

영 업 보 고 서

2023년 07월 01일부터

2023년 09월 30일까지

(주)무궁화신탁

< 목 차 >

I. 회사 개황

1. 회사의 연혁
2. 영업의 개요
3. 자본금 변동사항
4. 임원 현황
5. 자산운용전문인력현황
6. 영업소 현황
7. 재무상태표
8. 손익계산서

II. 업무현황

1. 계약 및 업무현황
 - 가. 부동산투자회사와의 업무위탁계약 현황
 - 나. 부동산투자회사법 제22조의3제3항에 의하여 겸영하고 있는 업무
2. 수탁자산(부동산투자회사관련) 현황
3. 업무수탁 수수료체계

III. 재무에 관한 사항

1. 총수입금액 및 수입구조
 - 가. 원천별 수입금액
 - 나. 부문별 수입금액 명세
 - 1) 자산운용위탁수수료(부동산투자회사) 수익
 - 2) 기타 수익
2. 영업비용 등 지출에 관한 사항
3. 고유자산의 유가증권 보유현황
4. 차입에 관한 사항
 - 가. 차입내역
 - 나. 차입처 등

영 업 보 고 서 (제 21 기 3 분기)

(주)무궁화신탁

2023년 07월 01일부터
2023년 09월 30일까지

I. 회사 개황

1. 회사의 연혁

2003.10.01 주식회사 알앤알컨설팅 설립
2008.03.12 대표이사 송인명 취임
2008.12.12 신탁업 예비인가 취득
2009.08.26 주식회사 무궁화신탁 금융투자업(신탁업) 본인가 취득
2012.12.18 대표이사 심형구 취임
2015.12.18 대표이사 이용만 취임
2016.09.08 대표이사 최병길 취임
2016.11.14 자산관리회사(AMC) 설립인가(경영)
2017.08.30 자산관리회사 설립인가(경영) 철회(국토교통부)
2018.04.16 본점 이전(역삼동 포스코타워 역삼)
2019.03.27 대표이사 최병길 중임
2019.03.27 대표이사 권준명 취임
2020.03.06 자회사 현대자산운용 인수
2021.12.03 자산관리회사(AMC) 경영인가(국토교통부)
2022.01.03 부산지점 개설
2022.03.22 대표이사 권준명 중임

2. 영업의 개요

1. 부동산의 신탁 및 이와 관련된 다음의 업무
 - 가. 토지신탁을 수행하기 위한 건설사업, 부동산개발업, 주택건설사업, 대지조성사업
 - 나. 건축물 유지, 관리업
 - 다. 부동산임대업 및 판매업
 - 라. 민간임대주택에 관한 특별법에 따른 주택임대관리업
 - 마. 관광진흥법에서 정한 관광숙박업의 업무
 - 바. 물류시설의 개발 및 운영에 관한 법률에서 정한 물류창고업의 업무
 - 사. 체육시설의 설치·이용에 관한 법률에서 정한 체육시설업의 설치·이용, 회원모집, 관리운영 및 위탁관리업
 - 아. 노인복지법에서 정한 노인복지시설의 설치, 이용, 회원모집, 관리운영 및 위탁관리업
 - 자. 브랜드 및 상표권 등 지적재산권의 라이선스업
 - 차. 기타 부동산 개발과 관련된 일체의 업무
2. 지상권, 전세권, 부동산임차권, 부동산소유권이전등기청구권 및 그 밖의 부동산관련권리의 신탁
3. 동산의 신탁
4. 부동산 담보신탁
5. 신탁업에 부수하는 다음의 업무
 - 가. 채무의 보증
 - 나. 부동산 매매 및 대차의 중개
 - 다. 재산에 관한 유언의 집행
 - 라. 재산의 취득, 관리, 처분 또는 대차에 관한 대리사무
 - 마. 재산의 정리 또는 청산에 관한 대리사무
 - 바. 채권의 추심에 관한 대리사무
 - 사. 채무의 이행에 관한 대리사무
 - 아. 보험에 관한 대리사무
6. 부동산의 최유효이용 및 개발 등에 관한 지도, 자문(부동산컨설팅) 및 상담
7. 부동산정보자료의 수집, 조사연구와 발간 및 판매
8. 부가통신사업 및 부동산거래 정보사업
9. 신탁업무 수행에 따른 출자 및 투자
10. 제1호 내지 제8호에 부대하는 일체의 업무
11. 기타 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 또는 관계법령이 허용하거나 금융위원회가 승인하는 업무
12. 도시 및 주거환경정비법에 의한 정비사업전문 관리업에 관련된 일체의 업무
13. 부동산투자회사법에 따른 자산관리회사의 업무
14. 주택법에 따른 주택조합업무의 대행
15. 기타 자산관리업무

3. 자본금 변동사항

(단위 : 백만원)

증(감)자 일자	주식종류	증(감)자액	증(감)자후 자본금	비고
2003.10.01	보통주	50	50	설립자본
2004.02.26	보통주	150	200	유상증자
2005.12.23	보통주	300	500	유상증자
2009.02.20	보통주	9,500	10,000	유상증자
2009.05.27	보통주	190	10,190	유상증자
2009.07.31	보통주	400	10,590	유상증자
2018.03.08	상환전환 우선주	1,059	11,649	유상증자
2019.11.29	전환우선주	2,333	13,982	유상증자
2021.09.09	2종상환전 우선주	776	14,757	유상증자
2021.09.09	3종상환전 환우선주	776	15,533	유상증자
2021.10.01	4종상환전환 우선주	776	16,309	유상증자
2021.10.01	5종상환전환 우선주	776	17,084	유상증자
2022.04.26	상환전환 우선주	(1,059)	16,309	상환전환우선주의 전환청구
2022.04.26	보통주	1,059	17,084	상환전환우선주의 전환청구
2022.07.13	보통주	768	17,853	전환사채의 전환

※ 비고란에는 증감 사유를 기재

4. 임원 현황

성명	직위	선임일	임기만료	경력	상근여부	자산운용 전문인력여부
오창석	회장	2017.01.25	2025.03.22	법무법인 광장 파트너변호사	상근	비해당
임철순	부회장	2022.10.05	2025.03.22	금융감독원	상근	비해당
권준명	대표이사 (부회장)	2017.03.25	2025.03.22	한국감정원 한국부동산신탁	상근	비해당
정세훈	IB사업 부문대표	2021.03.18	2024.03.22	무궁화신탁	상근	비해당
정옥현	개발사업 부문대표	2021.12.14	2024.03.22	무궁화신탁	상근	비해당
윤윤상	금융사업 부문대표	2023.03.23	2024.03.22	무궁화신탁	상근	비해당
조준희	사외이사	2018.03.27	2024.03.22	IBK기업은행장 YTN대표이사	비상근	비해당
이은재	사외이사	2023.03.23	2024.03.22	법무법인 광장 변호사	비상근	비해당
이계정	사외이사	2021.03.18	2024.03.22	서울지방법원 판사 서울대학교 교수	비상근	비해당
이근창	기타 비상무이사	2021.12.14	2024.03.22	한국토지신탁	비상근	비해당
홍진기	기타 비상무이사	2021.12.14	2024.03.22	메릴린치증권	비상근	비해당
공평근	기타 비상무이사	2021.12.14	2024.03.22	LK투자파트너스	비상근	비해당

5. 자산운용전문인력 현황

직위	성명	주요경력 및 자격
전무	박지수	(주)무궁화신탁, 대림산업(주)
상무	홍기훈	(주)무궁화신탁, 대림AMC(주)
과장	김광식	(주)무궁화신탁, Savills Korea(주)
대리	윤정원	(주)무궁화신탁, 켄달스퀘어자산운용(주)
대리	김현수	(주)무궁화신탁, 대우산업개발(주)
계	5 명	

6. 영업소 현황

영업소 명칭	설치연월일	주소(전화번호, 팩스번호)	직원수 (명)
(주)무궁화신탁 본사	2003.10.01	서울특별시 강남구 테헤란로 134, 22층(역삼동, 포스코타워 역삼) (Tel : 02-3456-0000) (Fax : 02-3456-0097)	448
(주)무궁화신탁 부산지점	2022.01.03	부산광역시 부산진구 서면문화로 27, 1914호 (부전동) (Tel : 051-715-1526) (Fax : 051-715-1520)	5

7. 재 무 상 태 표

당기 제 21 기 3 분기 20 23 년 9 월 30 일 현재
전기 제 20 기 기말 20 22 년 12 월 31 일 현재

회사명: (주)무궁화신탁

(단위: 원)

과 목	제 21 (당)기 3 분기		제 20 (전)기 기말	
	금 액		금 액	
I. 자 산				
1. 현금및예치금		24,334,721,561		58,757,199,145
현금및현금성자산	23,431,064,893		46,077,229,663	
기타예치금	903,656,668		12,679,969,482	
2. 유가증권		151,619,392,660		150,715,221,947
당기손익인식금융자산	33,004,287,609		35,178,172,507	
매도가능금융자산				
만기보유금융자산				
관계기업투자	62,991,673,012		59,913,617,401	
종속기업투자	55,623,432,039		55,623,432,039	
기타				
3. 대출채권 등		218,978,682,805		179,025,425,831
대여금	6,738,512,367		220,034,874	
매입대출채권				
신탁계정대	212,240,170,438		178,805,390,957	
기타				
4. 재고자산				
5. 유형자산		14,873,520,588		13,786,381,912
토지	0			
건물	0			
기타	14,873,520,588		13,786,381,912	
6. 투자부동산		0		
7. 기타자산		58,910,022,118		38,634,284,547
매출채권				
미수금	17,748,326,257		17,312,439,984	
미수수익	28,163,279,344		15,894,936,298	
선급금	7,789,647,821		501,381,800	
선급비용	30,486,140		40,950,000	
보증금	2,903,618,771		2,859,134,035	
파생상품자산	0		0	
무형자산	1,751,977,891		1,840,468,874	
이연법인세자산	0			
매각예정자산				
기타	522,685,894		184,973,556	
자 산 총 계		468,716,339,732		440,918,513,382
II. 부 채				
1. 차입부채		126,286,843,678		82,173,297,132
차입금	126,286,843,678		69,996,964,843	
사채	0		12,176,332,289	
2. 기타부채		88,601,085,551		99,147,887,163
매입채무				
미지급금	15,839,831,933		15,634,396,654	
미지급비용				
선수수익				
선수금	37,499,325,261		50,568,119,667	
예수금	1,567,487,039		2,048,504,091	
파생상품부채	0		0	
원대보증금	37,367,482			
순확정급여채무				
충당부채	904,087,538		930,395,666	
당기법인세부채	622,437,552		6,040,141,549	
기타	32,130,548,746		23,926,329,536	

부 채 총 계		214,887,929,229		181,321,184,295
Ⅲ. 자 본				
1. 자본금		17,852,630,000		17,852,630,000
보통주자본금	12,417,435,000		12,417,435,000	
종류주자본금	5,435,195,000		5,435,195,000	
2. 자본잉여금		103,652,090,483		103,652,090,483
주식발행초과금	103,652,090,483		103,652,090,483	
기타				
3. 자본조정		0		0
주식할인발행차금				
기타				
4. 기타포괄손익누계액		3,265,381,977		7,798,222
유가증권평가손익	0		0	
기타	3,265,381,977		7,798,222	
5. 이익잉여금(결손금)		129,058,308,043		138,084,810,382
자 본 총 계		253,828,410,503		259,597,329,087
부 채 및 자 본 총 계		468,716,339,732		440,918,513,382

8. 손 익 계 산 서

당기 제 21 기 3 분기
전기 제 20 기 3 분기

20 23 년 1 월 1 일 ~ 20 23 년 9 월 30 일
20 22 년 1 월 1 일 ~ 20 22 년 9 월 30 일

회사명: (주)무궁화신탁

(단위: 원)

과 목	제 21 (당)기		제 20 (전)기	
	금 액		금 액	
	최근3개월	당기누적	최근3개월	전기누적
I. 영업수익	28,570,042,833	93,967,709,963	36,720,349,898	115,878,906,273
1. 수수료수익	26,352,025,557	85,137,236,681	34,144,750,845	103,945,318,332
신탁보수	21,077,859,603	70,197,373,759	28,299,443,615	86,591,300,162
대리업무보수	4,534,883,482	13,422,697,379	4,406,449,217	14,185,929,245
리츠자산관리보수	0	0	0	0
리츠자산매입수수료수익				
리츠운용수수료수익				
리츠자산매각수수료수익				
리츠운용관련기타수익				
기타	739,282,472	1,517,165,543	1,438,858,013	3,168,088,925
2. 유가증권관련이익	22,765,893	283,587,654	136,693,245	495,497,473
3. 파생상품관련이익	0	0	0	231,603,505
4. 대출채권관련이익	152,633,447	564,013,938	156,581,834	5,705,547,697
5. 이자수익	1,755,751,929	5,407,782,665	910,475,234	3,484,367,798
6. 배당금수익	12,523,369	416,254,925	95,964,822	245,213,458
7. 기타의 영업수익	274,342,638	2,158,834,100	1,275,883,918	1,771,358,010
II. 영업비용	21,538,485,427	86,220,368,082	34,035,039,072	63,661,089,098
1. 이자비용	1,395,801,150	3,960,699,026	865,008,544	2,948,041,693
차입금	1,222,868,367	3,420,526,963	693,189,921	1,757,879,185
사채	0	70,718,380	112,529,549	1,005,999,817
기타	172,932,783	469,453,683	59,289,074	184,162,691
2. 유가증권관련손실	0	68,177,100	7,502,973	14,316,097
3. 파생상품관련손실	0	77,260,000	0	3,957,534
4. 대출채권관련손실	250,479,814	6,442,866,319	1,314,603,466	6,234,527,668
5. 판매비와관리비	19,355,732,241	73,307,103,892	31,511,678,798	50,420,551,602
급여	10,005,783,184	43,770,483,030	22,195,387,654	32,701,087,742
퇴직급여	1,027,841,921	3,668,767,881	1,628,896,766	2,500,223,551
복리후생비	1,862,401,065	6,458,289,100	1,792,558,320	3,795,260,068
임차료	37,423,461	160,418,469	72,585,815	121,292,764
지급수수료	1,833,096,347	5,525,022,044	957,063,444	1,936,490,167
절대비	1,483,667,652	4,206,294,583	1,637,814,367	3,020,746,257
감가상각비	1,174,980,517	3,435,493,249	1,042,837,744	2,068,082,844
세금과공과	568,075,135	1,926,531,762	510,888,039	1,308,852,558
기타	1,362,462,959	4,155,803,774	1,673,646,649	2,968,515,651
6. 기타영업비용	536,472,222	2,364,261,745	336,245,291	4,039,694,504
III. 영업이익	7,031,557,406	7,747,341,881	2,685,310,826	52,217,817,175
IV. 영업외수익	(718,292,436)	2,117,878,507	22,433,089,568	76,893,335,674
이자수익	0		10,786,214,244	43,487,301,986
배당금수익	0		960,766,976	3,460,990,527
유가증권관련이익(처분이익 등)	(774,428,811)	1,695,158,134	2,040,489,886	5,835,749,954
파생상품관련이익(처분이익 등)	0		63,615,558	184,908,322
유형자산관련이익(처분이익 등)	0	1,148,246	1,263,319,927	3,199,810,094
투자부동산관련이익(처분이익 등)	0		1,642,890,746	4,663,637,003
임대료수익	5,791,960	5,791,960	1,055,250,557	3,123,333,401
상각채권추심이익	0	0	576,246,982	1,885,099,540
충당부채환입	0		1,627,507,841	4,596,023,492
기타	50,344,415	415,780,167	2,416,786,851	6,456,481,355

V. 영업외비용	(403,398,155)	316,753,901	(1,468,100,004)	286,753,608
이자비용	0		0	
유가증권관련손실(처분손실 등)	(403,398,155)	13,416,003	(1,747,252,745)	7,600,867
파생상품관련손실(처분손실 등)	0		0	
유형자산관련손실(처분손실 등)	0		0	
투자부동산관련손실(처분손실 등)	0		0	
기부금	0	130,000,000	127,530,000	127,530,000
충당부채전입	0		0	
기타	0	173,337,898	151,622,741	151,622,741
VI. 법인세비용차감전순이익(손실)	6,716,663,125	9,548,466,487	26,586,500,398	128,824,399,241
VII. 법인세비용(수익)	1,911,677,687	3,127,807,735	6,795,668,807	11,133,060,981
VIII. 당기순이익(손실)	4,804,985,438	6,420,658,752	19,790,831,591	117,691,338,260
IX. 기타포괄이익(손실)	282,355,088	3,257,583,755	7,798,222	7,798,222
X. 총포괄이익(손실)	5,087,340,526	9,678,242,507	19,798,629,813	117,699,136,482
X I. 주당이익	779	97	2,860	9,303

II. 업무현황

1. 계약 및 업무현황

가. 부동산투자회사와의 업무위탁계약 현황

고객명	계약일	수탁계약기간	수탁업무내용	계약해지 여부	비고
해당사항 없음					

나. 부동산투자회사법 제22조의 3 제3항에 의하여 경영하고 있는 업무

업무내역	근거법령	개시연월	비고
부동산신탁업	자본시장과 금융투자업에 관한 법률	2009.08.26	2009.08.26 인가

2. 수탁자산(부동산투자회사관련) 현황

(단위: 억원)

위탁회사	수탁자산 규모				증감사유
	기초	증가	감소	기말	
해당사항 없음					

3. 업무수탁 수수료체계

구 분	부동산투자회사
해당사항 없음	

Ⅲ. 재무에 관한 사항

1. 총수입금액 및 수입구조

가. 원천별 수입금액

구 분	금액(백만원)	비율	비 고
자산운용위탁수수료 (부동산투자회사)			
기타수익	96,086	100.00%	영업외수익 포함
총수익	96,086	100.00%	

나. 부문별 수입금액 명세

1) 자산운용위탁수수료(부동산투자회사) 수익

위탁회사	수수료(백만원)	비율(%)	비 고
해당사항 없음			

2) 기타 수익

구 분	금액(백만원)	비율(%)	비 고
수수료수익	85,137	88.61%	
유가증권관련이익	284	0.30%	
파생상품관련이익			
대출채권관련이익	564	0.59%	
이자수익	5,408	5.63%	
배당금수익	416	0.43%	
기타의 영업수익	2,159	2.25%	
영업외수익	2,118	2.20%	
수익 계	96,086	100.00%	

2. 영업비용 등 지출에 관한 사항

구 분	금액(백만원)	비율(%)	비 고
이자비용	3,961	4.58%	
유가증권 관련 손실	68	0.08%	
파생상품 관련 손실	77	0.09%	
대출채권 관련 손실	6,443	7.45%	
판매비와관리비	73,307	84.71%	
기타영업비용	2,364	2.73%	
영업외비용	317	0.37%	
비용 계	86,537	100.00%	

3. 고유자산의 유가증권 보유현황

(단위 : 백만원, %)

당분기말 현재 보유하고 있는 유가증권 현황	구 분		당분기동안 거래내역	비 고
	취득 금액	주식의 경우 의결권 있는 주식의 보유비율		
양주역세권개발PFV(주)	50	1.00%		
천호스테이션하우징(주)	7	0.09%		
(주)신영(신영아산탕정개발 PFV(주))	330	5.00%		
(주)지산퍼스트랜드동탄PFV	250	5.00%		
(주)동익동탄PFV	250	5.00%		
마스턴제38호 성남 PFV(주)	250	5.00%		
기흥파워센터PFV(주)	500	5.00%		
마스턴제45호여의도PFV(주)	158	5.00%		
마스턴제57호해운대피에프브이 (주)	435	5.12%		
신영테크노6피에프브이(주)	250	5.00%		
마스턴제65호서초2피에프브이 (주)	250	5.00%		
마스턴제51호여의도피에프브이 (주)	600	5.36%		
(주)신영PFV제3호	250	5.00%		
(주)신영한남동개발피에프브이	250	5.00%		
마스턴제81호도산150피에프브이 (주)	250	5.00%		
(주)과천펜타시티피에프브이	304	5.03%		
상봉아이알디PFV(주)	250	5.00%		
마스턴제83호청량피에프브이(주)	250	5.00%		
마스턴제101호로지스포인트백사 피에프브이(주)	250	5.00%		

마스턴제107호해운대2피에프브이 (주)	250	5.00%		
마스턴제108호진위피에프브이 (주)	250	5.00%		
(주)휴먼홀딩스제1차피에프브이	250	5.00%		
르피에드문산피에프브이(주)	250	5.00%		
마스턴제112호로지스포인트용인 피에프브이(주)	600	5.45%		
(주)엘제이프로젝트피에프브이	300	6.00%		
목동아이알디피에프브이(주)	335	5.00%		
(주)씨더블유제이	50	16.67%		
미래인로지스부천피에프브이(주)	250	5.00%		
칸서스로지스틱스피에프브이(주)	250	5.00%		
케이알광주로지스제1호PFV(주)	320	5.06%		
개봉아이알디PFV(주)	250	5.00%		
(주)화성동탄PFV	250	5.00%		
(주)제이에스도시개발	10	3.33%		
리빙파워센터부천PFV(주)	250	5.00%		
마스턴제125호로지스포인트천안 PFV(주)	250	5.00%		
더함도시개발(주)	10	3.33%		
(주)케이알로지스김해제2호PFV	300	5.41%		
(주)상진	10	3.33%		
주함개발정림일차(주)	45	15.00%		
(주)케이알로지스대전프로젝트금 용투자	253	5.00%	3	취득
(주)도안미래홀딩스	45	15.00%		
마스턴제140호양양PFV(주)	500	5.00%		
(주)양평개발PFV	250	5.00%		

인천항동알로지스PFV(주)	2,500	17.86%		
천안성성동PFV(주)	500	10.00%		
(주)미래인로지스화성PFV	250	5.00%		
(주)와이더블유엠	250	5.00%		
김포골드라인1차(주)	40	13.33%		
백사도립PFV(주)	500	10.00%		
(주)호주청담PFV	250	5.00%		
마스턴제148호호미곶PFV(주)	250	5.00%		
마스턴제152호한남PFV(주)	700	8.75%		
강릉엘앤디(주)	500	5.00%		
(유)서빈산업개발	90	15.00%		
부평PFV(주)	250	5.00%		
동대구호텔복합PFV(주)	250	5.00%		
다올KTB제1호거제PFV(주)	250	5.00%		
(주)투게더대전문화PFV	2,000	6.67%		
양산가산PFV(주)	250	5.00%		
마스턴제166호구로PFV(주)	250	5.00%		
성수요진앤마스턴1호PFV(주)	250	5.00%		
독산아이알디PFV(주)	250	5.00%		
(주)신영문봉PFV	100	1.82%		
(주)신영화양지구개발PFV	250	5.00%		
제주드림PFV(주)	342	3.53%		
프로젝트엠(주)	250	5.00%		
(주)양양하이엔드호텔투자PFV	500	5.00%		

한상드림에이치투PFV(주)	250	5.00%		
프로젝트가산PFV(주)	250	5.00%		
청라아이디씨PFV(주)	250	5.00%		
(주)신영식사PFV	1,400	7.96%	1,150	취득
그랜드웨스트PFV(주)	60	1.20%		
갈산산업개발(주)	52	17.33%		
마스턴제172호성수오피스PFV(주)	50	0.19%		
(주)청주테크노폴리스에스쓰리 PFV	250	5.00%		
청주테크노폴리스주택개발PFV(주)	250	5.00%	250	취득
국고채	942	-		
삼성하이브리드 연금보험		-	(2,990)	처분
현대 메자닌 사모증권 투자신탁 제2호출자	20	-		
J&W비아이지사모투자합자회사 (PEF) 출자	7,533	10.33%		
현대인피니티 일반사모부동산투 자회사4호	10	0.50%		
현대라이징스타1호	4	0.02%		
무궁화성장1호 사모투자합자회사	60,414	93.32%	(1,203)	처분
에스에스피제1호 사모투자합자회 사	1,553	48.36%	89	취득
현대자산운용(주)	47,783	71.43%		
현대 Re Blind 전문사모투자신탁 제1호	7,840	74.78%		
합 계	150,594	-	(2,702)	장부가액

4. 차입에 관한 사항

가. 차입내역

(단위 : 백만원)

구 분	기초	증가	상환	기말	비고
단기차입금	76,600			76,600	
장기차입금	42,848		244	42,604	
유동성차입금	12,750		5,667	7,083	
차입금 총계	132,198		5,911	126,287	

나. 차입처 등

(단위 : 백만원, %)

차입처	차입일	차입금	이자율	상환조건	기말잔액
국민은행	2023.05.21	3,000	6.31%	한도대	2,900
농협은행1	2023.02.16	5,000	6.39%	한도대	4,900
농협은행2	2022.08.01	5,000	5.85%	한도대	4,900
산업은행	2022.08.01	2,000	6.06%	한도대	1,900
신한은행	2023.01.04	10,000	5.73%	한도대	9,900
우리은행	2023.04.03	5,000	6.12%	한도대	4,900
수협은행	2022.12.03	8,000	6.30%	한도대	7,900
하나은행	2022.09.27	3,000	6.14%	한도대	2,900
경남은행	2023.02.22	2,000	6.73%	한도대	1,900
산업은행(일반)	2022.11.23	7,500	5.41%	만기상환	7,500
농협은행(일반)	2023.08.01	5,000	5.85%	만기상환	5,000
신한은행(일반)	2023.02.25	2,000	6.09%	만기상환	2,000
국민은행(일반1)	2023.07.31	3,000	6.65%	만기상환	3,000
국민은행(일반2)	2020.11.13	417	4.47%	분할상환	417
국민은행(일반3)	2023.02.02	4,167	8.10%	분할상환	4,167
전북은행(일반)	2023.07.24	3,000	6.06%	만기상환	3,000
BNK저축은행(일반)	2020.09.09	5,000	8.50%	만기상환	5,000
웅창저축은행(일반)	2023.06.20	2,000	9.00%	만기상환	2,000
지도씨앤디	2021.12.23	39	5.00%	만기상환	39
현대트러스트 아이비제일차주)	2023.06.26	12,000	8.50%	만기상환	12,000
HUG(1)	2021.06.17	16,390	2.20%	만기상환	16,338
HUG(2)	2021.12.17	15,098	2.20%	만기상환	9,260
HUG(3)	2021.12.29	1,500	2.20%	만기상환	1,500
HUG(4)	2022.04.20	23,000	CD+2.0%	만기상환	8,698
HUG(5)	2022.07.31	19,400	4.35%	만기상환	4,268
차입금 총계	-	162,511	-	-	126,287